

Estudo de Impacto Global

Breve Resumo

O Fundo Global para Crianças (GFC) realizou recentemente um estudo para avaliar seu impacto nas organizações parceiras e nas crianças e comunidades que elas atendem em todo o mundo.

O Estudo constatou que, por meio do financiamento flexível, do apoio não financeiro e da relação de confiança que o GFC oferece às organizações parceiras, o GFC contribui para o seu crescimento e sustentabilidade. Essa capacidade fortalecida permite

que os parceiros criem mudanças significativas em suas comunidades, que vão desde educação de qualidade, maior liderança local, melhoria do bem-estar comunitário, redução da violência (especialmente contra mulheres e meninas), entre outros.

Metodologia

O Estudo utilizou **metodologias participativas** do início ao fim. Foi co-desenhado pelo GFC e por uma equipe profissional de pesquisa externa (Ecorys). A coleta de dados envolveu a Pesquisa-Ação Participativa por Pares (PPAR), na qual organizações parceiras selecionadas foram capacitadas como pesquisadoras para o Estudo. Esses 31 pesquisadores de organizações da Guatemala, Índia, Quênia e Reino Unido **realizaram entrevistas e atividades de pesquisa criativa** sobre outras organizações parceiras do GFC em seu país, coletando histórias do impacto do GFC a partir de funcionários, crianças, jovens e membros da comunidade. As atividades de pesquisa criativa também foram uma característica única do Estudo, envolvendo reflexões por meio de fotos, desenhos, vídeos, registros escritos, mapas mentais e atividades de movimento. O PPAR local em cada país foi complementado por Entrevistas com Informantes-Chave online com organizações parceiras do GFC em todo o mundo, realizadas pela Ecorys.

Um total de 243 entrevistas e 134 atividades de pesquisa criativa foram realizadas sobre 49 organizações parceiras do GFC em 27 países (71 entrevistas e 57

243

entrevistas realizadas

49

organizações parceiras financiadas foram pesquisadas

134

exercícios de reflexão criativa

27

países representados

atividades criativas foram realizadas com crianças e jovens). Esses dados foram analisados em conjunto com os pesquisadores do PPAR utilizando os referenciais da Análise de Contribuição (CA) e da Mudança Mais Significativa (MSC). A CA forneceu uma forma de avaliar a contribuição do GFC para os parceiros, e depois a contribuição destes para as comunidades; já a MSC ofereceu uma visão detalhada do impacto ao identificar as histórias de mudança mais mencionadas e difundidas.



Descobertas

O Impacto do GFC nas crianças, nos jovens e nas comunidades

Por meio do crescimento organizacional, sustentabilidade, confiança, motivação e mudanças de mentalidade que o GFC proporcionou a suas organizações parceiras, o GFC contribuiu indiretamente (na maioria dos casos de forma clara e forte¹) para os seguintes impactos nas comunidades onde os parceiros atuam:

Impactos em nível comunitário:

- 1 Melhora no **acesso e permanência na educação de qualidade**
 15 comunidades parceiras; 62%
- 2 **Mudança de atitudes** em relação a práticas culturais prejudiciais (como o casamento infantil) e **atitudes limitantes em relação às mulheres**
 12 comunidades parceiras; 50%
- 3 **Mudanças lideradas pela comunidade**, enfrentando questões sistêmicas
 12 comunidades parceiras; 50%
- 4 Famílias **priorizando e se envolvendo na educação** de seus filhos
 9 comunidades parceiras; 38%
- 5 **Redução da violência**, particularmente a violência de gênero – 7 parceiros
 7 comunidades parceiras; 29%

Impactos em nível individual:

- 1 Melhores **perspectivas, trajetórias de vida ou carreiras**, especialmente para jovens
 21 comunidades parceiras; 88%²
- 2 Melhoria da **confiança, autoestima e autoconfiança**, especialmente para jovens
 18 comunidades parceiras; 75%
- 3 Maior **conscientização sobre direitos e temas sociais importantes**
 13 comunidades parceiras; 54%
- 4 Melhoria das **habilidades de liderança**, especialmente para jovens
 12 comunidades parceiras; 50%
- 5 Sentir-se **incluído e seguro**
 10 comunidades parceiras; 42%
- 6 Melhoria da **saúde física e mental** por meio de melhor nutrição, esportes, sensação de apoio e construção de amizades
 10 comunidades parceiras; 42%
- 7 Melhoria de habilidades em **oratória, facilitação, leitura e escrita, independência**, etc.
 9 comunidades parceiras; 38%
- 8 Crianças, especialmente meninos, conseguindo **regular melhor as emoções, acalmar-se e, portanto, ter melhores relacionamentos**
 6 comunidades parceiras; 25%
- 9 Crianças sentindo-se **felizes, animadas, alegres e motivadas**
 4 comunidades parceiras; 17%

¹ Nosso estudo incluiu uma avaliação sobre a intensidade da contribuição do GFC para cada impacto em nível comunitário e, na maioria dos casos, a contribuição do GFC foi evidente e forte

² Este estudo pesquisou 24 comunidades de organizações parceiras (ou seja, as comunidades com as quais as organizações parceiras trabalham), viajando para visitá-las e realizando entrevistas e atividades de reflexão com crianças, jovens e adultos. Os membros da comunidade voluntariamente compartilharam suas histórias sobre as diferentes formas e razões pelas quais as organizações parceiras do GFC criaram mudanças significativas para eles e impactaram suas comunidades. A partir das centenas de áreas de impacto que surgiram em suas respostas abertas, as porcentagens representam o número de comunidades parceiras que coincidentemente relataram histórias sobre a mesma área de impacto, entre as 24 comunidades pesquisadas.



A relação do GFC com organizações parceiras

Todas as organizações parceiras do GFC pesquisadas neste estudo mencionaram que se sentiram confiadas, apoiadas e respeitadas pelo GFC.

 49 comunidades parceiras; 100% das comunidades parceiras pesquisadas³

A relação de confiança permitiu que as organizações parceiras:

- 1** Permanecessem fiéis às suas próprias **prioridades, valores e visões**
 42 comunidades parceiras; 86%
- 2** Considerassem o GFC como **um parceiro de trabalho**, colaborando lado a lado na resolução de desafios
 19 comunidades parceiras; 39%
- 3** Adotassem formas de **trabalho mais colaborativas e baseadas na confiança** com suas equipes e comunidades
 9 comunidades parceiras; 18%
- 4** Vivenciassem **maior bem-estar pessoal e profissional**
 9 comunidades parceiras; 18%
- 5** Assumissem desafios, experimentassem, **corressem riscos** e crescessem
 5 comunidades parceiras; 10%

Alguns parceiros criticaram que houve lapsos ocasionais de confiança devido a **falhas de comunicação ou mal-entendidos** em torno dos processos de tomada de decisão ou seleção do GFC (6 organizações parceiras; 12%).

Em relação ao que fez a relação de confiança funcionar, surgiram os seguintes fatores:

- » O **cuidado e o respeito** da equipe do GFC pela experiência dos parceiros;
- » A rápida **capacidade de resposta** do GFC (por telefone e e-mail);
- » As **visitas presenciais** do GFC às organizações parceiras;
- » A **paciência e a flexibilidade** do GFC;
- » A capacidade de manter uma **comunicação aberta, segura e sem julgamentos**;
- » O **financiamento irrestrito e as abordagens de monitoramento leve**; e
- » O **alinhamento de valores** entre os parceiros e o GFC.

Acima: © Fundo Global para Crianças

³ Esses números representam o total de organizações parceiras que mencionaram o impacto do GFC nesta área, expressando as diferentes formas e razões pelas quais o GFC criou uma mudança significativa para elas, durante entrevistas semiestruturadas e atividades de reflexão. A partir das centenas de histórias e áreas de impacto que surgiram em suas respostas abertas, as porcentagens representam o número de organizações parceiras que coincidentemente relataram histórias sobre a mesma área, entre as 49 organizações pesquisadas.

Abordagem de financiamento do GFC em relação às organizações parceiras

Um número **muito significativo** de parceiros pesquisados mencionou como o **financiamento irrestrito do GFC, o monitoramento leve e a liberação oportuna de fundos** impactaram positivamente seu trabalho.

 46 comunidades parceiras; 94% das comunidades parceiras pesquisadas

Essa abordagem de financiamento permitiu que as comunidades parceiras:

- 1 Ouvissem e respondessem às necessidades da comunidade**
 30 comunidades parceiras; 61%
- 2 Investissem e melhorassem os processos internos de sua organização**
 25 comunidades parceiras; 51%
- 3 Sustentassem as atividades de sua organização**
 16 comunidades parceiras; 33%
- 4 Ampliassem seus serviços e aumentassem a capacidade**
 16 comunidades parceiras; 33%
- 5 Se adaptassem a desafios, crises ou circunstâncias em mudança**
 14 comunidades parceiras; 29%
- 6 Melhorassem a motivação, o bem-estar e a confiança da equipe**
 12 comunidades parceiras; 24%
- 7 Realizassem um trabalho holístico, de longo prazo e ininterrupto com as comunidades**
 12 comunidades parceiras; 24%
- 8 Corressem riscos, experimentassem, cometessem erros e aprendessem**
 6 comunidades parceiras; 12%



Valores maiores de financiamento tiveram o maior efeito no **crescimento e na confiança** dos parceiros, independentemente de terem sido fornecidos em períodos curtos ou longos. **Quando valores maiores foram combinados com financiamentos mais longos**, isso reforçou a **sustentabilidade** da organização (fortalecendo sistemas internos, estabelecendo estruturas comunitárias autossustentáveis, fortalecendo redes etc.) e aumentou a capacidade de gerar **mudanças lideradas pela comunidade**.

Houve algumas críticas à abordagem de financiamento do GFC. Os parceiros destacaram que:

- » **O período de financiamento foi muito curto**
 12 comunidades parceiras; 24%
- » Houve **falta de clareza ou comunicação** sobre quanto tempo o financiamento duraria
 9 comunidades parceiras; 18%
- » **O valor do financiamento foi muito baixo**
 4 comunidades parceiras; 8%

Apoio não financeiro do GFC às organizações parceiras

Havia uma percepção **forte e generalizada** de que o apoio não financeiro do GFC impactou positivamente os parceiros em todo o mundo.

 45 comunidades parceiras; 92% das comunidades parceiras pesquisadas

Esse apoio não financeiro permitiu que os parceiros:

- 1 Estabelecessem redes entre pares, se inspirassem e aprendessem** por meio de oportunidades de networking
 33 comunidades parceiras; 67%
- 2 Experimentassem o desenvolvimento organizacional** com o apoio do GFC para identificar pontos fortes e fracos, seguido de apoio personalizado relevante
 28 comunidades parceiras; 57%
- 3 Ganhassem visibilidade, reconhecimento e acesso a novos financiamentos por meio de conexões com outros financiadores** e orientações sobre candidaturas
 28 comunidades parceiras; 57%
- 4 Desenvolvessem práticas eficazes de proteção** por meio de apoio e capacitação personalizados
 24 comunidades parceiras; 49%
- 5 Passassem por mudanças de mentalidade sobre dinâmicas de poder**, incluindo transformações em como se relacionar com funcionários, usuários de serviços, comunidades e financiadores
 23 comunidades parceiras; 47%
- 6 Melhorassem uma variedade de habilidades** (captação de recursos, facilitação, comunicação, uso de mídias sociais, etc.) por meio de treinamentos
 20 comunidades parceiras; 41%
- 7 Experimentassem maior bem-estar**, priorizassem a saúde mental da equipe e melhorassem o moral e a comunicação entre os funcionários
 16 comunidades parceiras; 33%
- 8 Melhorassem a qualidade dos programas** por meio do apoio do GFC em Aprendizagem & Avaliação
 10 comunidades parceiras; 20%

Em termos de críticas ao apoio não financeiro do GFC, os parceiros sentiram que:

- » Oficinas em grupo com outros parceiros **nem sempre eram relevantes**
 5 comunidades parceiras; 10%
- » Poderiam se beneficiar mais se o GFC **comunicasse com mais clareza** sobre o apoio disponível
 5 comunidades parceiras; 10%
- » O apoio **não foi oferecido de forma consistente** a todos os parceiros
 5 comunidades parceiras; 10%



Visão geral

O Estudo constatou que as formas pelas quais o GFC apoia os parceiros estão **profundamente interligadas**; a relação de confiança é parte integrante da oferta de financiamento flexível e irrestrito, que anda de mãos dadas com o apoio não financeiro personalizado. Juntos, esses elementos geram impactos para as organizações parceiras e, conseqüentemente, para suas comunidades.

