



La Confiance en Action : **Le pont entre les partenaires** **financiers et les communautés**

Message des leaders communautaires

Chers partenaires financiers et organisations de développement au niveau mondial,

Les organisations communautaires partout dans le monde entier jouent un rôle essentiel pour apporter des changements au sein de leurs communautés. Lorsque vous financez les communautés, vous investissez dans un processus de transformation durable et de grande envergure. Nous invitons les acteurs de la philanthropie et de développement au niveau mondial **à faire pleinement confiance et à partager largement les changements menés par les communautés.**

En tant que leaders communautaires, nous rencontrons beaucoup plus de barrières que de ponts dans le système de financement. Le système est marqué par des déséquilibres de pouvoir et par un accès limité aux ressources, deux facteurs qui entravent les progrès en matière de développement communautaire et de réalisation des droits humains. Les financements auxquels nous avons accès posent parfois des dilemmes quant aux conditions à remplir – nous ne devrions pas avoir à choisir entre répondre aux besoins de nos

communautés et satisfaire les exigences des partenaires financiers. Il est important de comprendre que les partenariats fondés sur des systèmes oppressifs nuisent non seulement aux organisations communautaires mais également aux partenaires financiers, à nos communautés et affectent négativement les changements que nous recherchons.

Nous vous invitons à mettre en place un écosystème de financement plus juste, non seulement pour nous, **mais aussi avec nous.** Pour créer un futur plus équitable, les leaders communautaires doivent avoir accès aux espaces de décisions ainsi que le pouvoir de prendre des décisions au sein de ces espaces. Nous aspirons à un monde où la confiance l'emporte sur les préjugés, où l'accent est mis sur la qualité de l'impact plutôt que sur le nombre, où la disponibilité triomphe sur la bureaucratie et où les opportunités sont abondantes plutôt que rares. Tous ensemble, bâtissons un partenariat fondé sur la confiance mutuelle et des relations centrées sur l'humain, une collaboration qui s'attaque aux dynamiques de pouvoir, une relation qui surmonte les défis et qui favorise un apprentissage profond.

Nos priorités en matière de philanthropie et de développement au niveau mondial vont de l'octroi de subventions plus accessibles au financement flexible et du renforcement des capacités organisationnelles à l'évaluation des programmes, afin de rendre les ressources plus transformatrices en faveur des changements menés par les communautés.

Joignez-vous à nous pour bâtir un pont entre les partenaires financiers et les communautés.

— Les champions du changement de Global Fund for Children (GFC)

“

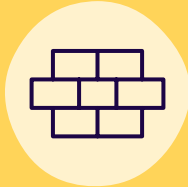
Pour moi, la philanthropie, c'est être sensible aux problèmes auxquels le monde est confronté et avoir la volonté d'apporter un véritable changement.”



Kimberly Barrios

*Jóvenes Artistas por la Justicia Social
(Jeunes artistes pour la justice sociale),
Guatemala*

Principales difficultés rencontrées par les organisations communautaires en matière de financement



Un accès aux financements limité

88%

des financements provenant des fondations de défense des droits humains basées dans les pays du Nord restent dans les pays du Nord.



Ressources minimales

49%

des organisations dirigées par les jeunes travaillant dans le domaine de la consolidation de la paix fonctionnent avec moins de 5 000 dollars par an.



Appui inadéquat

63%

des accords de financement avec restriction fournissent moins que leur quote-part équitable pour les coûts opérationnels nécessaires à la mise en œuvre des projets.



Une flexibilité limitée

14%

des financements accordés par les fondations américaines à l'échelle mondiale sont destinés à un appui général ou sont sans restriction.

Sources:

- » <https://www.hrfn.org/trust-gap/>
- » <https://cof.org/content/state-global-giving-us-foundations-2022-edition>
- » <https://humentum.org/advocacy/administration-costs-research-project/>
- » <https://unoy.org/downloads/mapping-a-sector-bridging-the-evidence-gap-on-youth-driven-peacebuilding/>

Faites confiance aux organisations communautaires

Les ressources financières peuvent aider la société civile à réussir sa mission au sein de leurs communautés et apporter un changement social.

Mais pour ce faire, les organisations communautaires doivent avoir accès à des financements. Force est de constater que les financements restent souvent concentrés entre les mains d'organisations plus grandes et bien connectées, tandis que les organisations communautaires et les organisations dirigées par les jeunes naissantes luttent pour obtenir des ressources vitales. Les organisations communautaires qui travaillent avec les groupes historiquement marginalisés se heurtent à des barrières systémiques bien ancrées qui influent sur l'accès aux opportunités et aux ressources. Les organisations communautaires se retrouvent à naviguer dans un labyrinthe d'exigences rigides au plan financier, de processus de demande complexes, de soumission de documents détaillés et d'éligibilité aux multiples conditions préalables.

Soyez le premier partenaire financier d'une organisation :

- » Soyez fiers d'être le premier partenaire financier d'une organisation communautaire. Faites une évaluation du pourcentage de vos subventions accordées à des organisations communautaires qui incluent un premier financement pour l'appui institutionnel.
- » Revoyez votre préférence pour les organisations mieux établies (souvent basées dans les capitales) et l'hypothèse qu'elles sont plus dignes de confiance en matière de gestion des ressources financières.
- » Trouvez des moyens de soutenir les groupes non enregistrés et apportez votre appui financier et juridique à leur processus d'enregistrement. Respectez le fait qu'il n'est peut-être pas prudent ou souhaitable que toutes les organisations soient officiellement enregistrées.

- » Offrez des opportunités de financement conséquent qui correspondent aux différents stades de développement des organisations.

Rendez vos financements plus accessibles :

- » Vérifiez si vos critères d'éligibilité et vos exigences ne constituent pas des obstacles inutiles mais plutôt des portes d'entrée.
- » Veillez à ce que votre langage soit accessible. Évitez l'utilisation de jargons ou expliquez-les. Publiez les informations en plusieurs langues et vérifiez qu'elles sont accessibles aux personnes en situation de handicap.
- » Proposez des ressources sur la manière de présenter une demande et précisez ce que vous financez et ce que vous ne financez pas.
- » Adaptez la longueur de votre demande de financement au montant de la subvention.
- » Investissez du temps et des ressources pour vous assurer que votre procédure de financement, qu'il s'agisse d'un appel ouvert ou d'une invitation individuelle, parvienne aux communautés.
- » Prenez en compte les recommandations formulées par les organisations partenaires actuels à l'intention des nouvelles organisations partenaires.
- » Soyez conscient de l'influence de vos biais. N'écartez pas les groupes qui n'ont pas de site web ou d'adresse électronique professionnelle.
- » Trouvez des moyens de promouvoir la solidarité, plutôt que d'encourager la concurrence au sein de la société civile.

Faites confiance au leadership des communautés et à leurs expériences vécues :

- » Soyez ouvert au financement de divers types de leadership au sein des communautés, y compris les associations, les collectivités locales, les réseaux et les activistes individuels.
- » Reconnaissez la complexité et la diversité des communautés et des systèmes locaux.
- » Financez de manière holistique en vous attaquant aux causes profondes qui sont étroitement liées, plutôt que de soutenir des projets visant à résoudre des problèmes uniques et leurs symptômes immédiats.
- » Cherchez à comprendre les relations que les organisations communautaires entretiennent avec les membres de leurs communautés et la manière dont les visions et les priorités des communautés façonnent et guident leur travail.
- » Reconnaissez que l'innovation existe déjà et évitez de demander aux organisations de se réinventer sans cesse ou de réinventer leurs programmes pour obtenir des financements.
- » Associez les organisations communautaires ainsi que les membres de leurs communautés, y compris les jeunes, dans le processus de définition des priorités, de conception des mécanismes de financement et de sélection des nouvelles organisations partenaires en les invitant à participer aux procédures d'octroi des subventions.

Les principales obstacles au financement

Voici quelques exigences qui empêchent les organisations communautaires et les organisations dirigées par les jeunes de bénéficier de l'appui dont elles ont besoin :



Etat d'enregistrement



Nombre d'années en activité



Budget



Nombre d'employés



Audit financier



Compte bancaire



Références



L'enregistrement d'une organisation à but non lucratif n'est pas réaliste compte tenu des frais exorbitant ; les jeunes activistes et les petites organisations locales ne peuvent pas se le permettre. Dans le même temps, les organisations à but lucratif ne peuvent pas accéder aux subventions. Il devient donc difficile de demander un financement.”



Wardah Noor

xWave, Pakistan

Faites confiance aux priorités de financement des communautés

Les organisations communautaires possèdent une connaissance sans pareille quant aux besoins évolutifs de la communauté et aux systèmes locaux très complexes.

La plupart d'entre elles sont constamment en situation de déficits persistants ou de réserves insuffisantes ou inexistantes, ce qui limite leur capacité à répondre lorsque les priorités changent ou lorsque des crises surviennent. Offrir un financement flexible aux organisations partenaires, c'est reconnaître le pouvoir des organisations communautaires qui sont les défenseurs de leurs communautés, sans pour autant sacrifier leur santé financière. Un appui financier flexible et à long terme permet aux organisations de grandir et d'établir des relations de confiance avec les partenaires financiers. Cela leur permet aussi de progresser.



La restriction dans les lignes budgétaires rend la mise en œuvre des projets difficile, voire impossible. Lorsque les organisations partenaires voient toutes ces restrictions, elles finissent par renoncer à demander les financements parce qu'elles savent qu'elles ne pourront pas mettre en œuvre leur projet, même si leur idée est géniale."



Rostlyslav Semka

Education 360, Ukraine



Pour moi, le financement flexible c'est avoir le choix et la possibilité de s'exprimer. Lorsqu'une organisation reçoit un financement flexible, cela lui donne les moyens d'essayer des choses innovantes, de réaliser de nouveaux projets et d'essayer de trouver la meilleure solution à un défi qu'elle veut relever."

– Lawrencia Awuku, Move the World (Changeons le monde), Ghana

- » Remplacez les financements basés uniquement sur les projets par des financements flexibles qui soutiennent l'organisation dans son ensemble ou qui fournissent un appui général.
- » Financez les stratégies de l'organisation dans son ensemble plutôt que des projets.
- » Financez le coût total du projet et permettez la mise en place de budgets flexibles pour les projets.
- » Prévoyez un financement pour des périodes plus longues afin de suivre la progression du changement social.
- » Soutenez les frais généraux et administratifs, qui sont essentiels au fonctionnement des organisations communautaires.
- » Financez un plus grand pourcentage du budget des petites organisations afin qu'elles puissent développer leur infrastructure et rechercher d'autres partenaires financiers.
- » Permettez aux organisations de redéfinir leurs priorités en matière de financement sans avoir à demander l'autorisation du partenaire financier.
- » Prenez en charge les frais de transfert liés au décaissement des financements—chaque dollar compte pour les organisations communautaires.
- » Rendez les processus de renouvellement des subventions beaucoup plus faciles et moins longs que les demandes initiales.

Qu'est-ce qu'un financement flexible peut rendre possible? #FlexibleFundingWorks (#Le financement flexible marche)



Infrastructure

“Notre organisation a été confrontée à une situation difficile avec des coupures d'électricité continues dans notre ville, et nous n'avions pas de ligne budgétaire directe pour acheter un groupe électrogène. J'ai appelé notre contact à GFC et je lui ai demandé si nous pouvions utiliser une partie du financement flexible de GFC. J'étais effrayée à l'idée de faire cette demande, mais à ma grande surprise, GFC a accepté, car les fonds sont destinés à améliorer le travail de mon organisation. Notre groupe électrogène nous a permis de continuer à travailler avec un accès à l'internet. Il est très important que les partenaires financiers investissent dans les équipements, car ils permettent aux organisations d'atteindre les objectifs qu'elles se sont fixés. 'Comment puis-je faire cuire un repas quand il n'y a pas de casserole ou du feu ?'”

– *Hannah Yambasu, Women Against Violence and Exploitation in Society (Femmes contre la violence et l'exploitation dans la société), Sierra Leone*



Créativité et arts

“Depuis 12 ans, nous utilisons le théâtre dans le cadre de nos efforts d'éducation à l'égalité entre les sexes et de mise en place d'une dynamique de pouvoir plus saine. Nous voulions documenter les résultats – y compris les scénarios des pièces et les solutions proposées par les jeunes – dans un livre, mais nous n'avons pas été en mesure de trouver le financement nécessaire au niveau local. Les financements destinés à l'égalité des sexes et aux arts de la jeunesse sont très rares en Roumanie. Grâce au financement flexible de GFC, nous avons pu imprimer le livre et le lancer lors de notre festival sur l'égalité entre les sexes afin d'inspirer d'autres groupes travaillant avec des jeunes. Il inclut les façons dont nous travaillons avec la jeunesse ukrainienne dans un contexte de guerre.”

– *Camelia Proca, Association for Liberty and Equality of Gender (Association pour la liberté et l'égalité de genre), Roumanie*



Le bien-être de l'équipe

“La pandémie a eu un impact profond sur nous tous, et il a été particulièrement difficile de voir ses effets sur les communautés. En tant qu'organisation dirigée par des jeunes et dédiée aux jeunes, nous avons réagi en consacrant une partie de notre financement flexible aux besoins de notre équipe en matière de santé mentale. Nous avons notamment investi dans des thérapies et une série de pratiques somatiques, soulignant ainsi notre volonté d'accorder la priorité au bien-être de nos employés.”

– *The YP Foundation (La Fondation YP), Inde*



Politiques internes

“Récemment, trois nouveaux membres de l'équipe de Move the World sont tombés enceintes. Nous n'avions pas de politique de maternité en place mais le financement de GFC nous a permis d'en établir une. Cela a permis à ces membres de l'équipe de prendre un congé de maternité pendant que nous embauchions des remplaçants pour poursuivre leur travail.”

– *Lawrencia Awuku, Move the World (Changeons le monde), Ghana*



Renforcement du tissu social

“Il est difficile de trouver un financement flexible car la plupart des partenaires financiers exigent des rapports, des données et des informations sur le nombre de personnes touchées. Le financement flexible ne se limite pas au nombre de personnes ou d'enfants concernés, car il recherche des résultats à long terme. Le financement flexible vous permet de créer des projets durables. Lorsque les financements ne sont pas flexibles, il faut se précipiter pour terminer un projet ou fournir un chiffre. Les financements flexibles ne cherchent pas à obtenir des chiffres. Le financement flexible vise vraiment à renforcer le tissu social, à développer des projets qui sont durables, qui survivent et qui sont durables pour la communauté”



Luz Bonilla

Fundación Niñas de Luz (Fondation filles de lumière), Colombie

Faites confiance à la capacité des communautés

Les organisations communautaires y compris les associations communautaires, les collectivités locales et les réseaux informels, peuvent s'engager de manière unique auprès de leurs communautés en bâtissant des relations de confiance pour apporter des changements dans les systèmes.

Cependant, les attentes des partenaires financiers peuvent faire pression sur les organisations communautaires pour qu'elles redéfinissent leurs priorités et leurs responsabilités envers ces communautés et évoluent sur des chemins qui les éloignent de leur vision et ainsi que celle de leurs communautés.



Un partenaire financier a mis en place des sessions de formation obligatoires sur le renforcement des capacités pour toutes ses organisations partenaires. Ces sessions ont conduit à une surcharge de travail pour le personnel, mettant à rude épreuve leur capacité à concilier les exigences de la formation et la mise en œuvre effective du projet. La formation a entravé l'efficacité opérationnelle plutôt qu'elle ne l'a favorisée. Les efforts visant à renforcer la résilience organisationnelle doivent être tempérés par une compréhension des limites pratiques au sein des petites organisations, comme le fait que les dirigeants assument des rôles multiples”



Lusine Kosakyan

Frontline Youth Network (Réseau des jeunes de première ligne), Arménie

- » Prenez le temps d'écouter et de tisser des liens avec les organisations partenaires. Créez des espaces qui permettent aux organisations partenaires de partager leurs visions pour le futur, les défis auxquels elles sont confrontées et les appuis prioritaires qu'elles souhaitent obtenir. Soyez disponibles pour les réunions.
- » Remettez en cause ce que vous considérez comme une organisation "performante" ou "forte". Les préférences des partenaires financiers pour l'officialisation de la structure, la professionnalisation ou "faire les choses à la ONG" peuvent compromettre les valeurs, les visions et les relations des organisations avec leurs communautés.
- » Adaptez les stratégies et les ressources pour les activités de renforcement des capacités à chaque organisation et à son contexte. Évitez une approche unique qui porte atteinte à la richesse qui existe au sein de la société civile.
- » Appréciez les atouts et les forces des communautés. Évitez de vous concentrer uniquement sur les problèmes, les lacunes et les besoins.
- » Mettez l'accent non plus sur la formation, mais sur l'apprentissage et l'accompagnement basés sur la relation. Créez des opportunités pour que les organisations apprennent au sein des réseaux et développent la solidarité.
- » Investissez dans les infrastructures de la société civile locale pour renforcer leurs capacités organisationnelles. Travaillez avec les acteurs locaux spécialisés dans le renforcement des capacités et allouez des ressources aux organisations partenaires pour qu'elles puissent embaucher les services des experts locaux.
- » Introduisez les organisations partenaires à d'autres partenaires financiers et facilitez leur accès à d'autres opportunités de financement.
- » Financez les équipes administratives et la direction des organisations partenaires afin de créer les conditions nécessaires au renforcement des capacités organisationnelles.
- » Soyez conscient de l'importance d'allouer des ressources pour le bien-être, le temps de convalescence, la protection et la sécurité, selon les normes culturelles et contextuelles.



© Global Fund for Children



Il y a une grande différence entre un renforcement des capacités basé sur les besoins des organisations partenaires et un renforcement des capacités basé uniquement sur les objectifs des partenaires financiers. Lorsque le renforcement des capacités est basé sur les besoins de votre organisation, vous pouvez sentir comment votre organisation devient plus forte, comment vous vous donnez les moyens d’agir, et comment vous êtes motivés pour travailler davantage avec vos communautés, comment votre équipe est renforcée et comment vous vous sentez également valorisés. Cela ressemble à un voyage au cours duquel le partenaire financier vous donne un coup de main pour vous faciliter la tâche et vous permettre d’agir comme vous l’entendez.

Mais lorsque celui-ci est basé sur les objectifs du partenaire financier, vous avez l’impression que le renforcement des capacités est quelque chose que vous devez faire, que vous êtes obligé de faire. Cela ne vous donne pas de pouvoir, ne vous permet pas de vous sentir bien dans le processus et ne renforce pas votre organisation à long terme. Lorsque nous voulons renforcer les capacités de nos communautés, nous leur demandons ce dont elles ont besoin. Il devrait en être de même pour les relations entre les partenaires financiers et leurs organisations partenaires”

– Anna, Informal Education Center “Diversity” (Centre d’éducation informelle “Diversité”), Moldavie

Faire confiance au système d'apprentissage des communautés

Les leaders communautaires ont la volonté d'évaluer ce qui est important. Cela fait partie de leur engagement sincère à rendre compte à leurs communautés et à apporter un changement social.

Lorsque l'apprentissage et l'évaluation sont dictés par les priorités des partenaires financiers et les exigences des délais de présentation des rapports, on rate des opportunités pour créer un apprentissage transformateur avec les membres des communautés.

Alternatives aux rapports traditionnels

Nous vous proposons ci-dessous d'autres façons de s'informer sur le travail des OCB :



Appels pour apprendre



Rapports annuels des organisations partenaires



Rapports soumis à d'autres partenaires financiers



Suivi des organisations communautaires sur les réseaux sociaux



Webinaires qui donnent de la visibilité au travail des communautés

Le pire est que cela donne l'impression d'extirper des informations des communautés et cela conduit à l'érosion de la confiance. L'apprentissage transformateur en collaboration avec les partenaires financiers peut aider les organisations communautaires à se développer.

- » Mettez l'accent sur l'apprentissage plutôt que sur les résultats. Prévoyez la possibilité de modifier les plans, d'obtenir des résultats inattendus et d'apprendre de vos échecs.
- » Adaptez vos attentes en matière d'évaluation aux capacités et aux contextes des organisations.
- » Financez l'apprentissage et l'évaluation en fonction des besoins de l'organisation partenaire (temps, formation et personnel).
- » Investissez dans la capacité à mettre en place des pratiques d'évaluation participatives et équitables.
- » Accompagnez les organisations partenaires dans leur démarche visant à mesurer les changements complexes à long terme en matière de normes comportementales et sociales.
- » Demandez aux communautés ce qu'elles veulent partager et comment elles veulent le faire.
- » Revoyez la fréquence des rapports à soumettre par les organisations partenaires et envisagez d'autres formes de rapports.
- » Reconnaissez la pression excessive que les partenaires financiers peuvent exercer sur les organisations partenaires pour le passage à l'échelle et les résultats.
- » Honorez la dimension humaine du changement social en appréciant beaucoup plus les récits de vie et les témoignages.
- » Demandez uniquement ce dont vous avez réellement besoin pour vos rapports. Avez-vous vraiment besoin d'une liste de participants ?
- » Soyez un partenaire dans le processus d'apprentissage. Accusez réception des rapports et confirmez que vous les avez lus. Répondez aux défis partagés et offrez votre appui – soit en ayant une conversation, en les mettant en relation avec une personne qui peut les aider ou en facilitant leur accès à un autre financement – afin de les aider à trouver des solutions à leurs difficultés.

Apprendre ensemble pour progresser ensemble

Un spécialiste nouvellement recruté dans un organisme de financement a introduit une nouvelle approche de suivi et d'évaluation à l'équipe de Frontline Youth Network en Arménie. Le spécialiste a proposé une formation d'une semaine sur une méthodologie innovante qui promettait de nouvelles perspectives sur l'impact du travail de la communauté. Enthousiasmée par ce potentiel, l'équipe de Frontline a consacré beaucoup de temps et de ressources pendant un an à la mise en œuvre de la nouvelle approche. Cependant, le départ inattendu du spécialiste de la structure a entraîné l'abandon de la nouvelle méthode prometteuse et un retour brutal à l'approche traditionnelle de la matrice des résultats.



L'introduction de nouvelles méthodes d'évaluation est une étape importante vers l'innovation et la pensée critique, mais l'introduction de nouvelles pratiques ayant un impact durable exige plus qu'un nouvel outil. Les partenaires financiers doivent faire preuve d'une grande flexibilité, apporter un appui continu et favoriser l'apprentissage progressif pour permettre aux petites organisations d'intégrer ces nouvelles méthodologies dans leurs pratiques organisationnelles. Il est essentiel que les partenaires financiers accompagnent véritablement les organisations en tant que partenaires afin de les aider à comprendre comment et pourquoi le changement se produit.

– Lusine Kosakyan, Frontline Youth Network (Réseau des jeunes de première ligne), Arménie

Influencez les changements dans la philanthropie

Il existe de nombreuses initiatives visant à transformer le secteur, y compris, mais sans se limiter à :

- » **Community-Centric Fundraising** (*Mobilisation de fonds centrée sur l'appui aux communautés*)
- » **Community-Driven Systems Change** (*Changements basés sur les systèmes communautaires*)
- » **Decolonizing Wealth Project** (*Projet de décolonisation des richesses*)
- » **Funding for Real Change** (*Financement pour un changement réel*)
- » **Movement for Community-Led Development** (*Mouvement pour le développement communautaire*)
- » **Participatory Grantmaking Community** (*Communauté pour l'octroi de subventions participatif*)
- » **Pledge for Change** (*Pacte pour le changement*)
- » **Shift the Power** (*Transférons le pouvoir*)
- » **Trust-Based Philanthropy Project** (*Projet de philanthropie basée sur la confiance*)

Explorez [la cartographie des ressources de GFC pour réimaginer la philanthropie et le développement au niveau mondial](#).

A propos des auteurs : Les champions du changement de GFC

A world map with several regions highlighted in yellow and orange. The highlighted regions include parts of South America (Chile and Argentina), West Africa (Senegal, Gambia, Guinea, Sierra Leone, Liberia, Ivory Coast, Ghana, and Nigeria), and South Asia (India, Pakistan, and Bangladesh).

Les priorités pour les changements à apporter au niveau de la philanthropie présentées dans ce document, ont été élaborées en 2023 par 12 organisations communautaires et d'organisations dirigées par les jeunes au niveau mondial, en consultation avec des membres du [Youth Leadership Council](#) (Conseil des jeunes leaders), du [Partner Advisory Group](#) (Groupe de partenaires conseillers) et du [CEO Circle](#) (Cercle des dirigeants) de GFC.

Pour en savoir plus sur les champions du changement et leurs organisations, cliquez [ici](#).

Ce document est une traduction de la publication *Trust in Action: The Bridge Between Grantmakers and the Grassroots*.

À Propos De Global Fund For Children

Global Fund for Children soutient les organisations communautaires de base dans le monde entier, en les aidant à amplifier l'impact de leur travail sur la vie des enfants et des jeunes et à développer leur capacité à apporter des changements sociaux. En leur accordant un financement flexible couplé avec des appuis spécifiques en matière de développement des capacités, nous aidons les associations communautaires à faire évoluer les normes sociales, les politiques et les pratiques afin de favoriser un changement durable pour les enfants et les jeunes. Depuis 1997, nous avons investi plus de 63 millions de dollars dans plus de 1000 organisations à travers le monde. Pour en savoir plus, consultez le site www.globalfundforchildren.org.